



POLSKA CYFROWA RÓWNYCH SZANS

Pokolenie 50+ w cyfrowym świecie -
perspektywa gerontologiczna

mgr Andrzej Klimczuk

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej
CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+



**INNOWACYJNA
GOSPODARKA**
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Plan prezentacji

- I. Wprowadzenie - etap starości, ludzie starzy, pokolenie
- II. Wielość rzeczywistości
- III. Polityki aktywnego starzenia się i międzypokoleniowości
- IV. Podsumowanie



I. Wprowadzenie

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Dylematy definicyjne

Grupy pojęć			
Prawo	<ul style="list-style-type: none"> - pracownicy 45/50/55+ - pracownicy w wieku przedemerytalnym - pracownicy w wieku emerytalnym 	Ergonomia, gerontologia	<ul style="list-style-type: none"> - starsi/starzejący się pracownicy - osoby starsze - wiek przedstarczy - przedpole starości
Psychologia	<ul style="list-style-type: none"> - wiek średni (dojrzały) - średnia/środkowa dorosłość 	Ekonomia rynku pracy	<ul style="list-style-type: none"> - niemobilny (immobilny) wiek produkcyjny - starszy wiek produkcyjny

(opracowanie własne)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

„Progi starości”

wiek biologiczny

wiek
demograficzny

wiek psychiczny
(psychologiczny)

wiek społeczny

wiek ekonomiczny

wiek socjalny
(prawny)

(B. Szatur-Jaworska)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

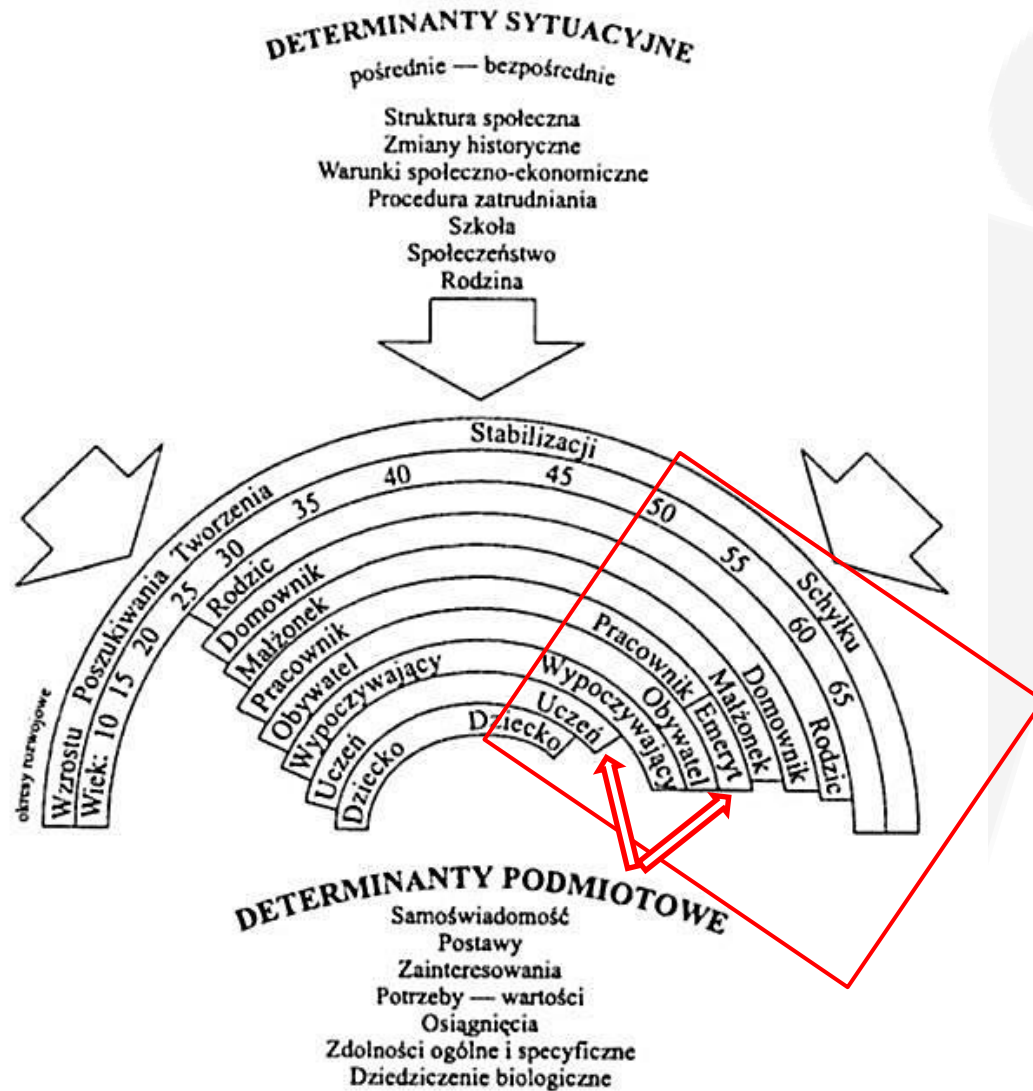
Okresy starości

Okres	Określenia	Grupa wieku	Główne cechy
45-59 lat	wiek przedstaroczy, średni, dojrzały, środkowa/średnia dorosłość, przedpole starości, niemobilny/starszy wiek produkcyjny	osoby w wieku średnim	przygotowanie do starości
60-74 lat	wiek starzenia się, podeszły, wczesna starość, "trzeci wiek"	„młodzi-starzy”	sprawność fizyczna i umysłowa, samodzielność ekonomiczna; czynniki społeczno-ekonomiczne
75-89 lat	wiek starczy, późna starość, starość właściwa, "czwarty wiek"	„starsi-starzy”	problemy z utrzymaniem niezależności, pomocy i opieka innych; czynniki biologiczne, zagrożenie m.in. niepełnosprawnością, miażdżycą, chorobą Parkinsona i chorobą Alzheimera
90+ lat	długowieczność	„długowieczni”	...

(opracowanie własne)

Poradki Zjazd Latarników Polskiej Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

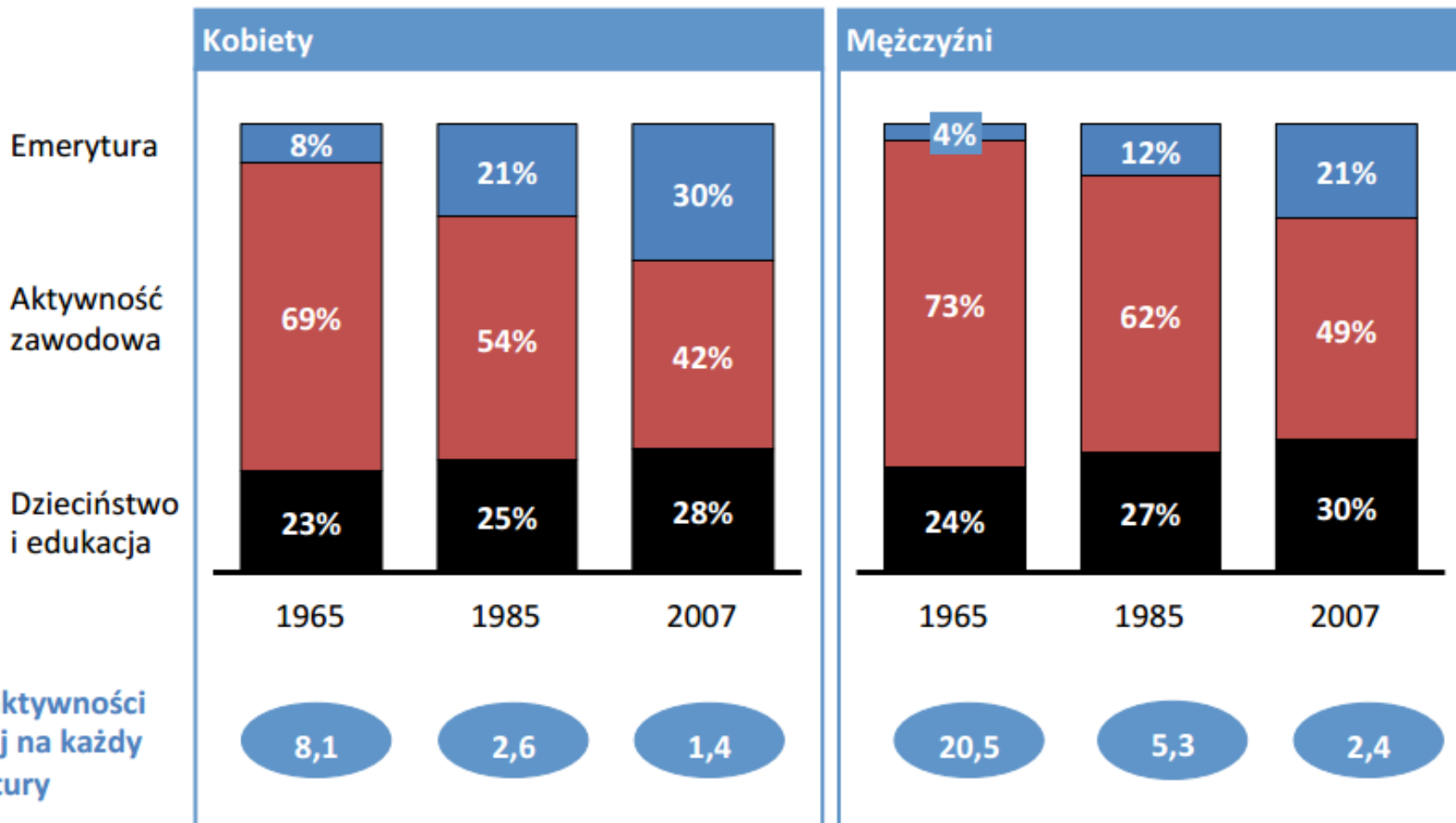
Tęczowy model kariery życiowej



(D. Super za: B. Bajcar i wsp.)

... zjazdu Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Proporcje etapów życia w społeczeństwie polskim

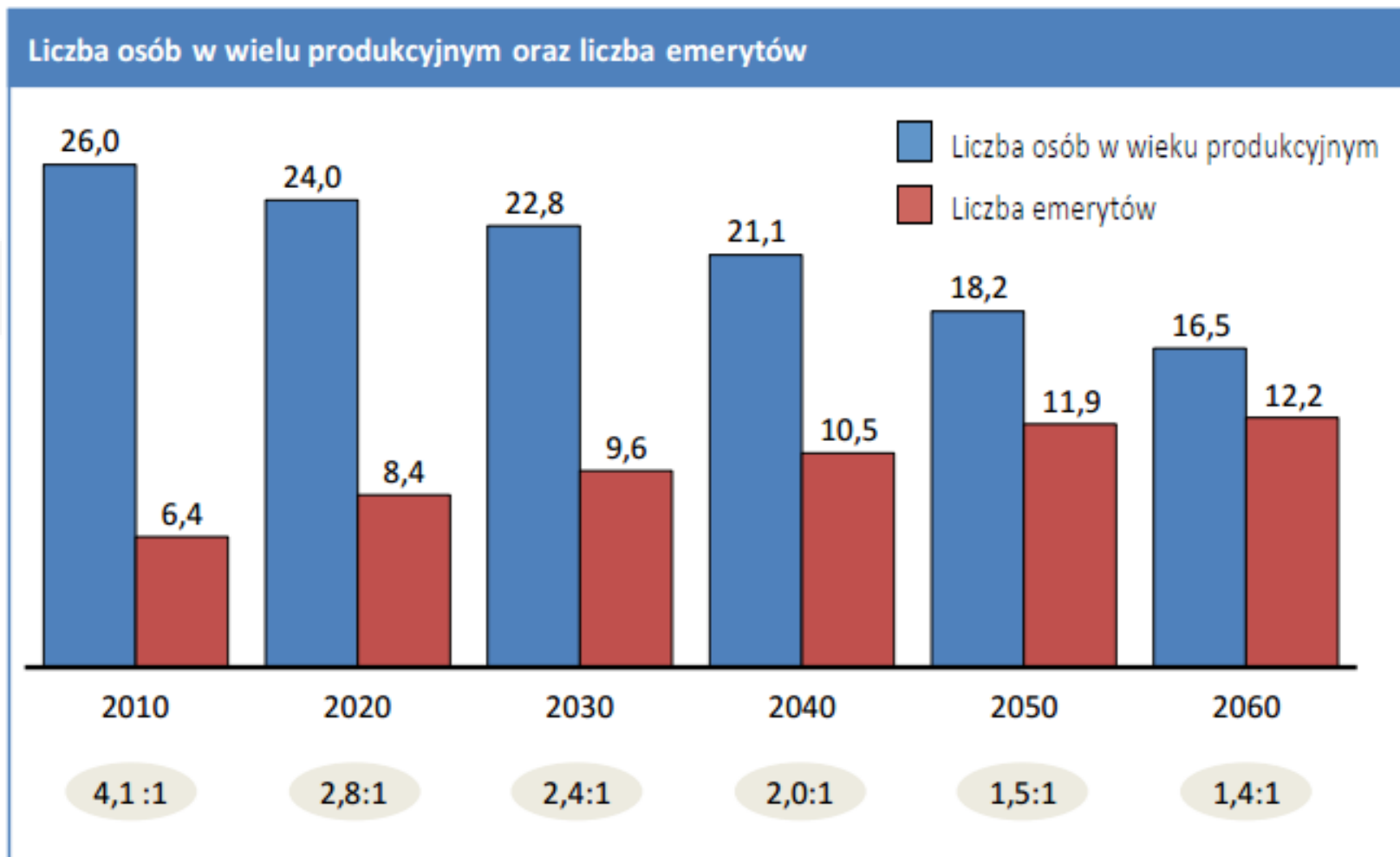


Liczba lat aktywności zawodowej na każdy rok emerytury

(Zrównanie i podniesienie wieku emerytalnego. Materiał informacyjny – rozszerzony i uzupełniony, KPRM, Warszawa 23.02.2012, s.11)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

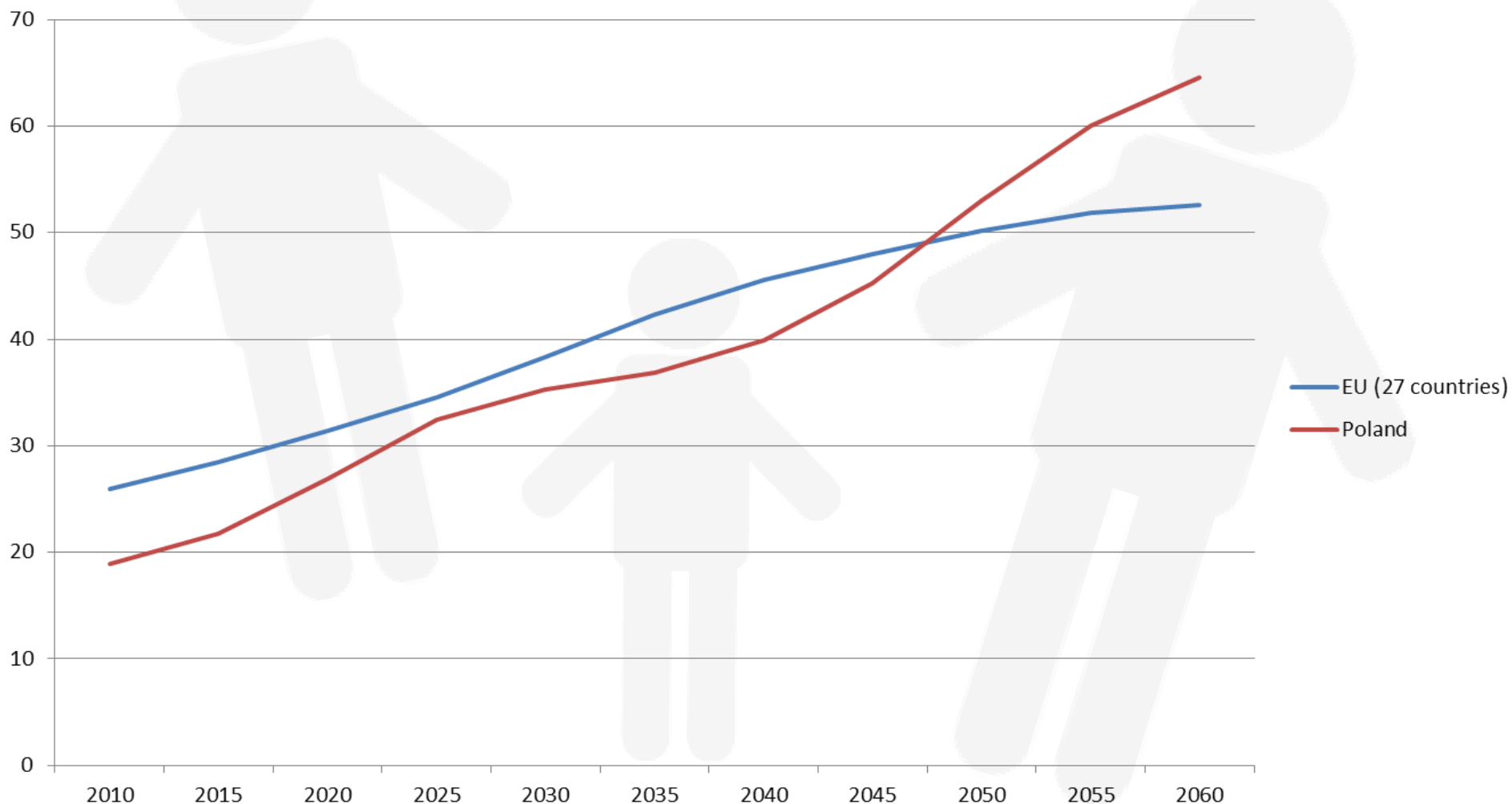
Liczba osób w wieku produkcyjnym i liczba emerytów



(Zrównanie i podniesienie wieku emerytalnego. Materiał informacyjny – rozszerzony i uzupełniony, KPRM, Warszawa 23.02.2012, s.14)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

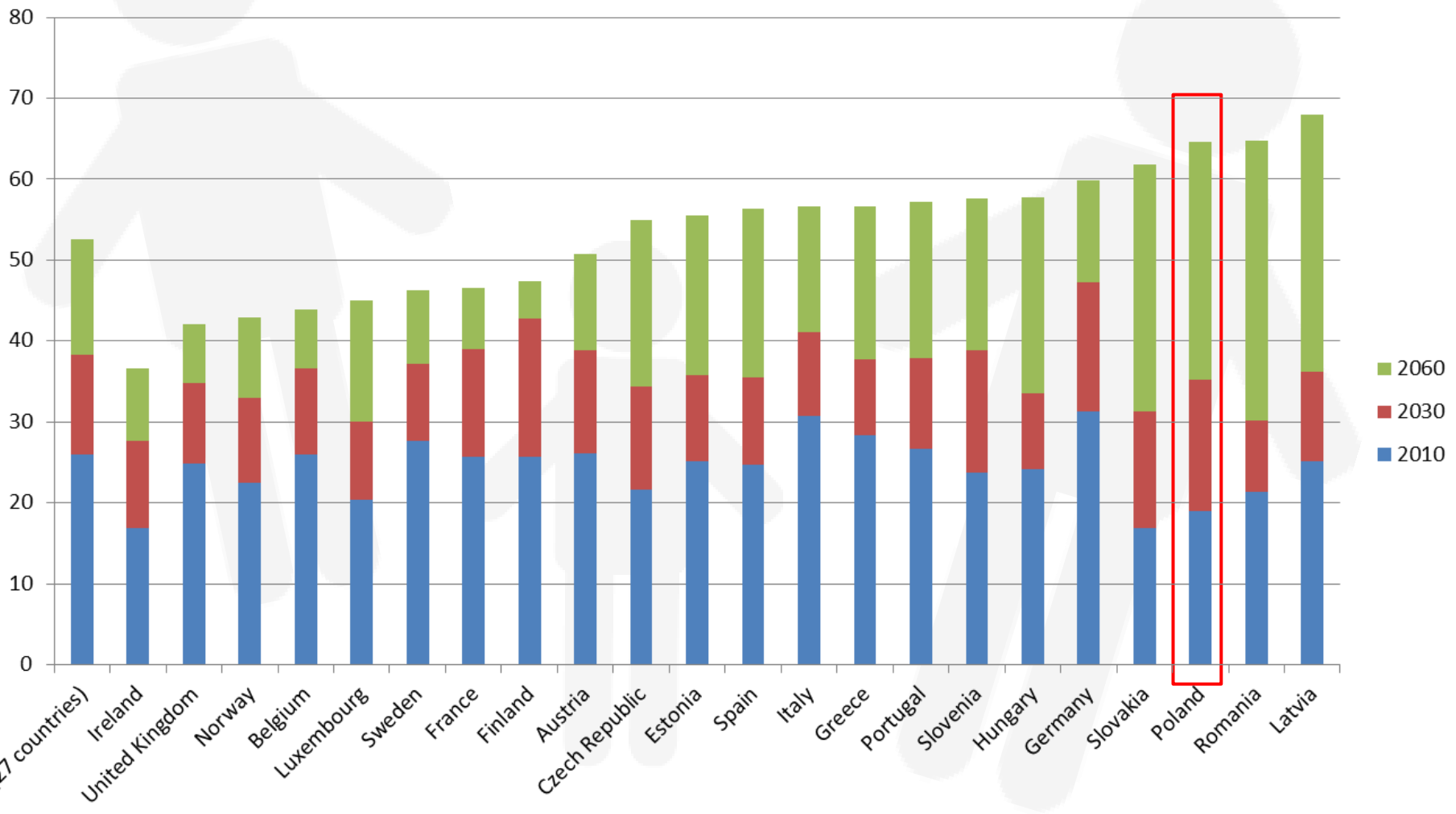
Współczynnik obciążenia demograficznego*



* Relacja liczby osób w wieku powyżej 65 lat do ogółu osób w wieku produkcyjnym (15-64 lata)
(Eurostat 2011)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Współczynnik obciążenia demograficznego w wybranych krajach europejskich*



* Relacja liczby osób w wieku powyżej 65 lat do ogółu osób w wieku produkcyjnym (15-64 lata)
(Eurostat 2011)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Pokolenie - wieloznaczność pojęcia

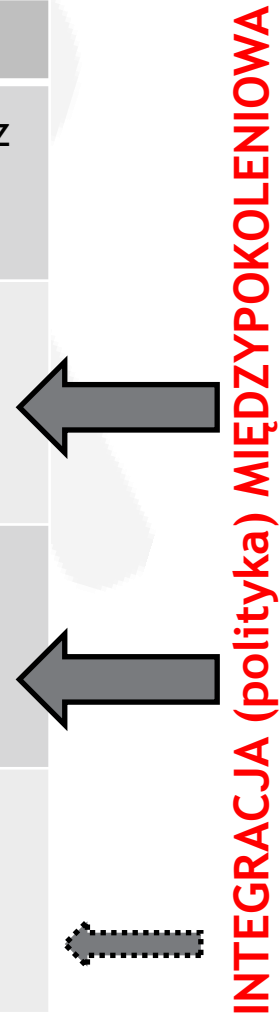
Znaczenie	Główne cechy
Ogniwo w ciągu genealogicznym	biologiczna zależność pomiędzy rodzicami, a dziećmi; pokrewieństwo / rodzina
Ogniwo w ciągu kulturowym	podział ról społecznych np. nauczyciel-uczeń / krag kulturowy
Zbiór osób w zbliżonym wieku, w przedziale trzeciej części stulecia	założenie, że ojciec jest przeciętnie o 33 lata starszy od dzieci / społeczeństwo
Zbiór osób w poszczególnych fazach życia	ujęcie ahistoryczne ; porównywanie analogicznych grup wieku; przechodzenie osób przez różne fazy ich życia / społeczeństwo
Wspólnota postaw i hierarchii wartości	ujęcie historyczne ; wspólne przeżycia i doświadczenia / społeczeństwo

(opracowanie własne na podstawie koncepcji M. Ossowskiej)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Solidarność i integracja międzypokoleniowa - wzajemne relacje

Pojęcie	Główne cechy
Relacja międzypokoleniowa	<u>ogół stosunków</u> pomiędzy jednostkami lub grupami z różnych pokoleń; - interakcje + opinie, postawy, stereotypy
Więź międzypokoleniowa	<u>poczucie łączności</u> biologicznej, kulturowej, ekonomicznej z innym pokoleniem; - pozytywne nastawienia wobec nich; <u>„powinniśmy coś zrobić”</u>
Solidarność międzypokoleniowa	wzajemna odpowiedzialność wobec innych pokoleń; - uwzględnianie ich interesów, potrzeb i opinii; <u>„musimy coś zrobić”</u>
Kontrakt/umowa międzypokoleniowa	spisane lub nie <u>reguły redystrybucji</u> wyznaczników statusu społecznego (bogactwo, władza, prestiż) pomiędzy pokoleniami; <u>„zróbmy to i to”</u>



INTEGRACJA (polityka) MIĘDZYPOKOLENIOWA

(opracowanie własne na podstawie koncepcji P. Szukalskiego)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Złożoność skutków starzenia się społeczeństw

feminizacja
populacji

zmiany sposobu
finansowania
wydatków
publicznych

wzrost
zapotrzebowania na
usługi opieki
społecznej i sektora
zdrowia

zmiana struktury
rodziny

zmiany w
społecznościach
lokalnych

zmiany struktury
konsumpcji

zmiany struktury
inwestycji

zmiany w
innowacyjności i
produktywności
pracy ludzkiej

spadek dynamizmu
politycznego i
zmiany preferencji
politycznych

zapotrzebowanie na
edukację społeczną

(opracowanie własne)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+



II. Wielość rzeczywistości

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Typy społeczeństw współczesnych

Nazwa	D - dawne O - obecne PO - powstające P - przyszłe
Społeczeństwo tradycyjne	D
Społeczeństwo nowoczesne	O
Społeczeństwo postindustrialne	O
Społeczeństwo usług	O
Społeczeństwo preinformacyjne	D O
Społeczeństwo informacyjne	PO
Społeczeństwo cybernetyczne	PO
Społeczeństwo komputerowe	PO
E-społeczeństwo	PO
Społeczeństwo sieciowe (usięciowione)	P
Społeczeństwo biologiczne (biospołeczeństwo)	P?
Społeczeństwo bio-informacyjne	P?
Społeczeństwo postludzkie	P?
Społeczeństwo masowe	O
Społeczeństwo globalne	P?
Społeczeństwo ryzyka	O
Społeczeństwo postkapitalistyczne	P?
Społeczeństwo postrynkowe	P?
Społeczeństwo postmaterialne	P?
Społeczeństwo tranzycyjne	O
Społeczeństwo aktywne	O P
Społeczeństwo uczące się	O P
Społeczeństwo wychowujące	O
Społeczeństwo synergetyczne	P
Społeczeństwo trwałe	P
Społeczeństwo wiedzy	PO
Społeczeństwo mądre	P?
Społeczeństwo wiedzy i mądrości	P?
E-stado, e-zbiorowości, inteligentne tłumy, agregaty ludzkie	P??
Społeczeństwo przyszłości	P

(L.W. Zacher)

Typy gospodarek współczesnych

podziemna (czarny rynek)	społeczna	dzielenia się	hybrydowa
mieszana	postindustrialna	elektroniczna/ cyfrowa	informacyjna
sieciowa	oparta na wiedzy	uwagi	kreatywna
srebrna	zielona	biała	niebieska

(opracowanie własne)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Starzenie się w społeczeństwach zróżnicowanych kulturowo



(opracowanie własne)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Dyskryminacja ze względu na wiek

wiekizm, ageizm, ageism

- stereotypowe przeświadczenia o naturze jednostki, jej możliwościach i umiejętnościach formułowanych w odniesieniu do wieku
- odmienne traktowanie
- nieposzanowanie osobistych praw i możliwości
- zinstytucjonalizowana lub zwyczaje i praktyka życia społecznego
- bezpośrednia, pośrednia, zwielokrotniona
- dotyka ludzi w różnym wieku, szczególnie osoby starsze
- **cechuje się „zwrotnością”**

(opracowanie własne)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Dyskryminacja ze względu na wiek - obszary

zatrudnienie i praca

opieka zdrowotna

usługi finansowe

ubezpieczenia społeczne

dostęp do dóbr

poziom dochodów

edukacja

udział w procesie decyzyjnym i dialogu społecznym

podkreślanie negatywnych konsekwencji procesu starzenia się społeczeństw

(opracowanie własne)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Dyskryminacja ze względu na wiek - przeciwdziałanie

zakazy prawne

zmiany językowe

zmiany kryteriów
ustalania wieku
emerytalnego

zmiany w
budownictwie
mieszkaniowym

podejmowanie badań
nad starością

organizowanie
kampanii
świadomościowych

zwalczanie przemocy
wobec ludzi starszych

ułatwienia dostępu
(zdrowie, edukacja,
transport), udział w
procesie decyzyjnym

(opracowanie własne)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

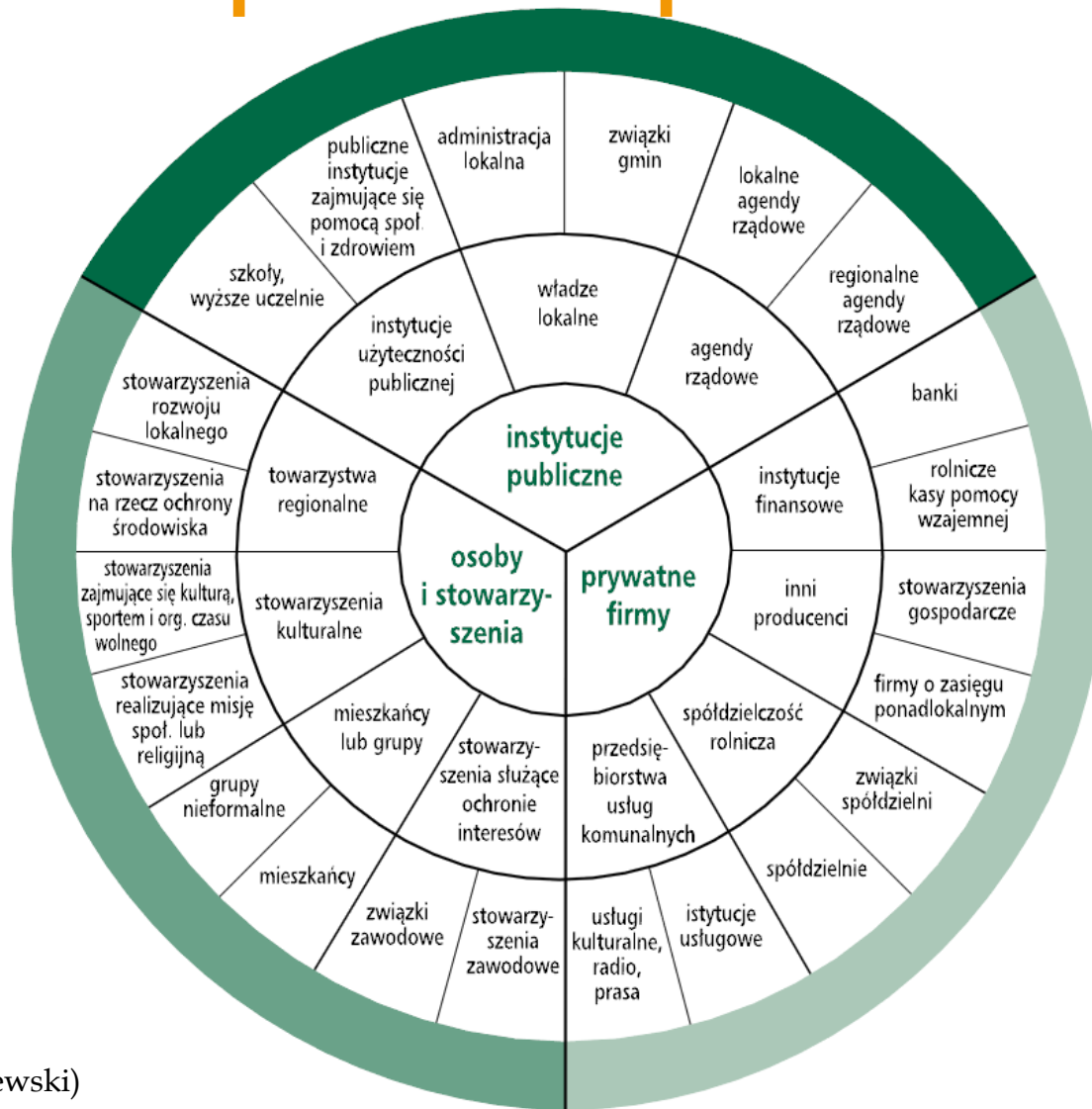
Gospodarka społeczna



(P. Abrahamson)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Gospodarka społeczna



(J. Duriasz-Bułhak, R. Milewski)

Srebrna gospodarka

technologie informacyjne (IT) w lecznictwie zamkniętym i ambulatoryjnym

eleganckie życie, adaptacja mieszkań i usług ułatwiających życie

promocja samodzielnego życia

technologie medyczne i e-zdrowie, technologie wspierające słuch i wzrok, protetyka i ortopedia

edukacja i kultura

IT i media

robotyka usług połączona z promocją samodzielnego życia

mobilność i promowanie jej elementów

wypoczynek, podróże, kultura, komunikacja i rozrywka

fitness i wellness

odzież i moda

usługi ułatwiające codzienne życie i prace domowe

ubezpieczenia

usługi finansowe - ochrona kapitału, utrzymanie bogactwa i zapobieganie utracie oszczędności

(P. Enste, G. Naegele, V. Leve)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Srebrna gospodarka - wspieranie rozwoju w Polsce

Program Solidarność pokoleń. Działania dla zwiększenia aktywności zawodowej osób w wieku 50+, MPiPS, 2008

Strategia Rozwoju Kapitału Ludzkiego. Projekt, MPiPS, 01.08.2012

Krajowy Plan Działania na rzecz Europejskiego Roku Aktywności Osób Starszych i Solidarności Międzypokoleniowej 2012 w Polsce, MPiPS, 2012

Raport o kapitale intelektualnym Polski, red. M. Boni, KPRM, 2008

Strategia Rozwoju Kraju 2020. Projekt, MRR, listopad 2011

Rządowy Program na rzecz Aktywności Społecznej Osób Starszych na lata 2012-2013, MPiPS, 2012

Raport Polska 2030. Wyzwania rozwojowe, red. M. Boni, KPRM, 2009

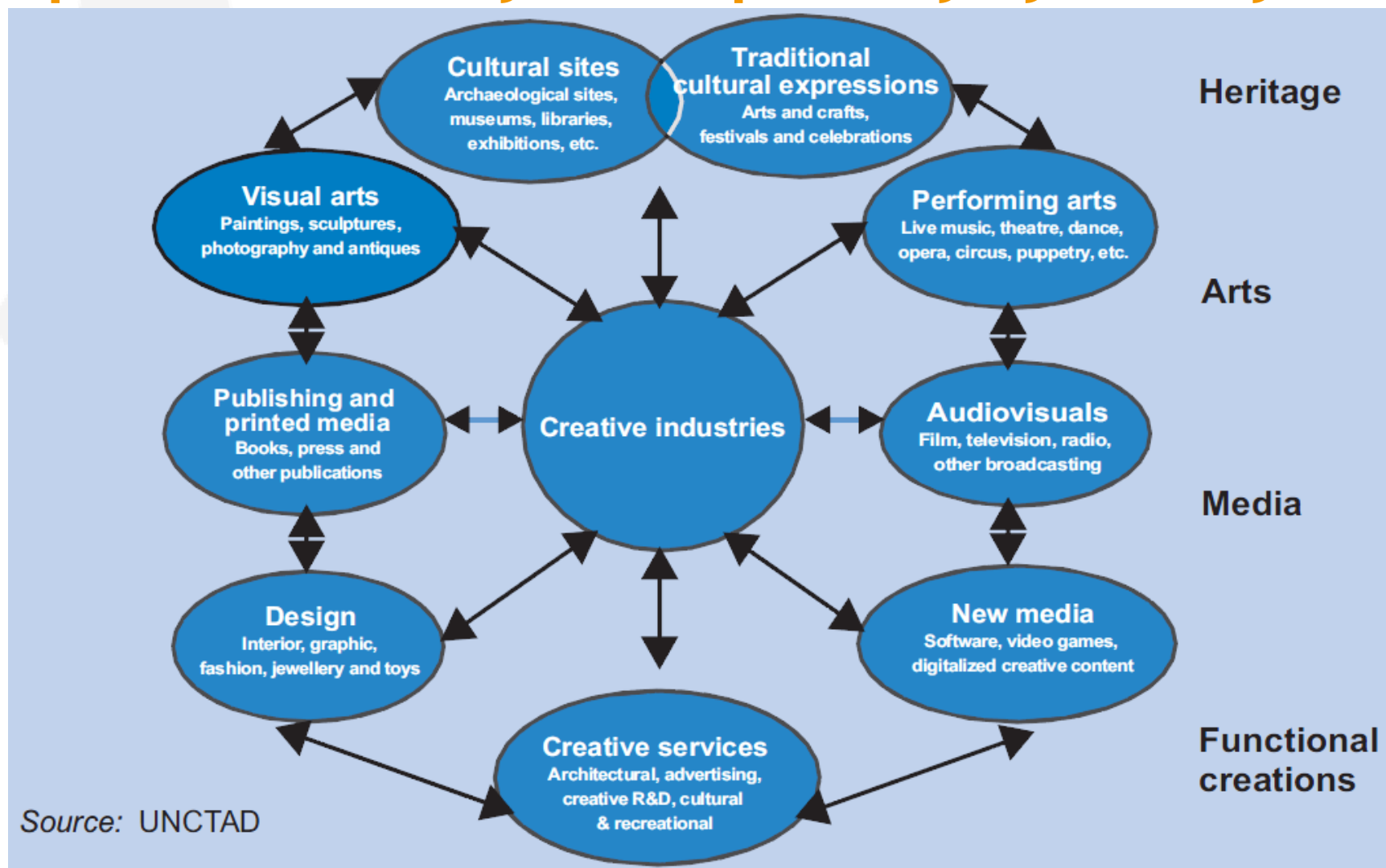
Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Projekt. red. M. Boni, MAiC, 09.05.2012

B. Pławgo, M. Klimczuk, M. Citkowski, M. Juchnicka, A. Klimczuk, Startery podlaskiej gospodarki. Analiza gospodarczych obszarów wzrostu i innowacji województwa podlaskiego: sektor rehabilitacji geriatrycznej, WUP, Białystok 2009.

(opracowanie własne)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Gospodarka kreatywna - przemysły kreatywne



Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Korzyści z kreatywności dla osób starszych

samorealizacja i dobrobyt

pewność siebie i poczucie własnej wartości

doświadczenia edukacyjne

kontakty społeczne i zaangażowanie

wymiana wiedzy i dziedzictwa kulturowego

zdrowie

(A. Ehlert, A. Fricke, M. Marley)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Zadania kreatywności osób starszych

zwiększenie
uczestnictwa seniorów
w kulturze

wspieranie
zróżnicowania
społecznego i
kulturowego

stymulowanie
wypowiedzi
artystycznych

poprawa dialogu
miedzypokoleniowego

zachęcanie do
wolontariatu

(A. Ehlert, A. Fricke, M. Marley)

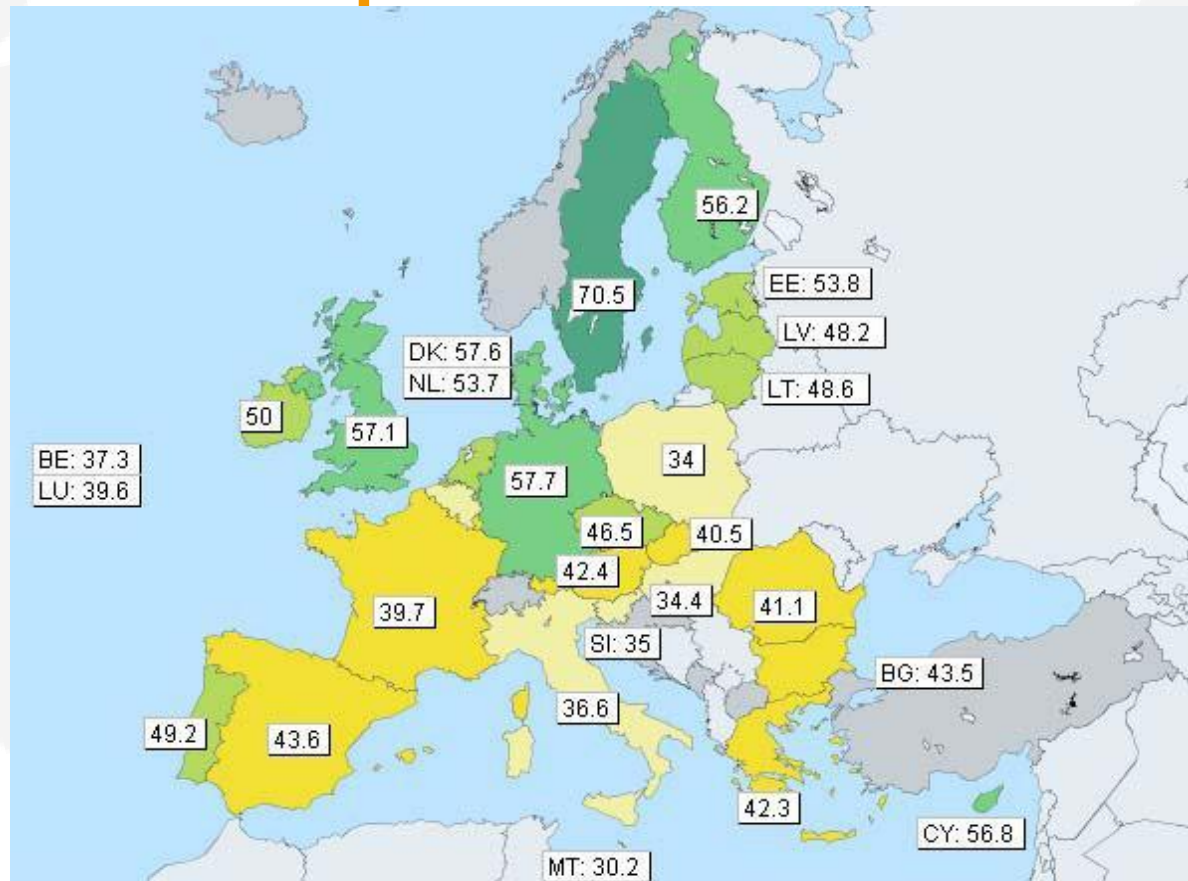
Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+



III. Polityki aktywnego starzenia się i międzypokoleniowości

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Wskaźniki zatrudnienia osób 55-64 lat w państwach UE



Legenda

30.2 - 38.0

38.0 - 46.0

46.0 - 54.0

54.0 - 62.0

62.0 - 70.5

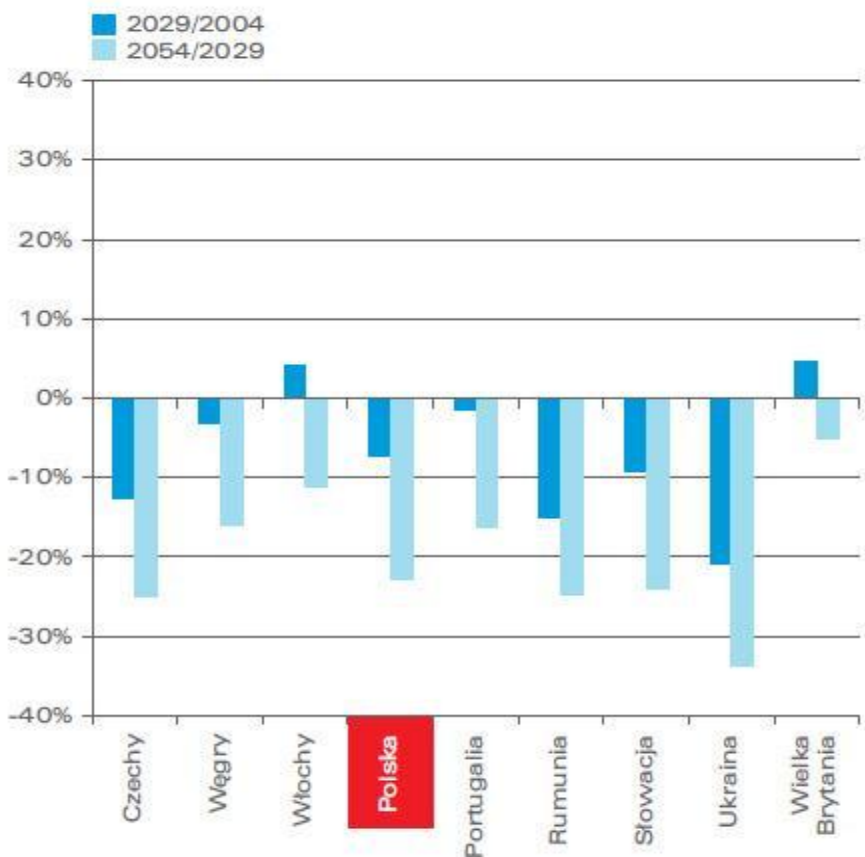
N/A

(Eurostat 2010)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Prognoza zmian zasobów pracy w wybranych krajach europejskich w latach 2004-2054

Scenariusz niskiej dzietności i kontroli migracji








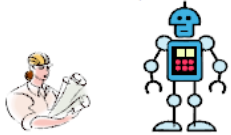
Scenariusz wysokiej dzietności i imigracji



(J. Bijak, M. Kupiszewski)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Polityka międzypokoleniowości - wyzwania

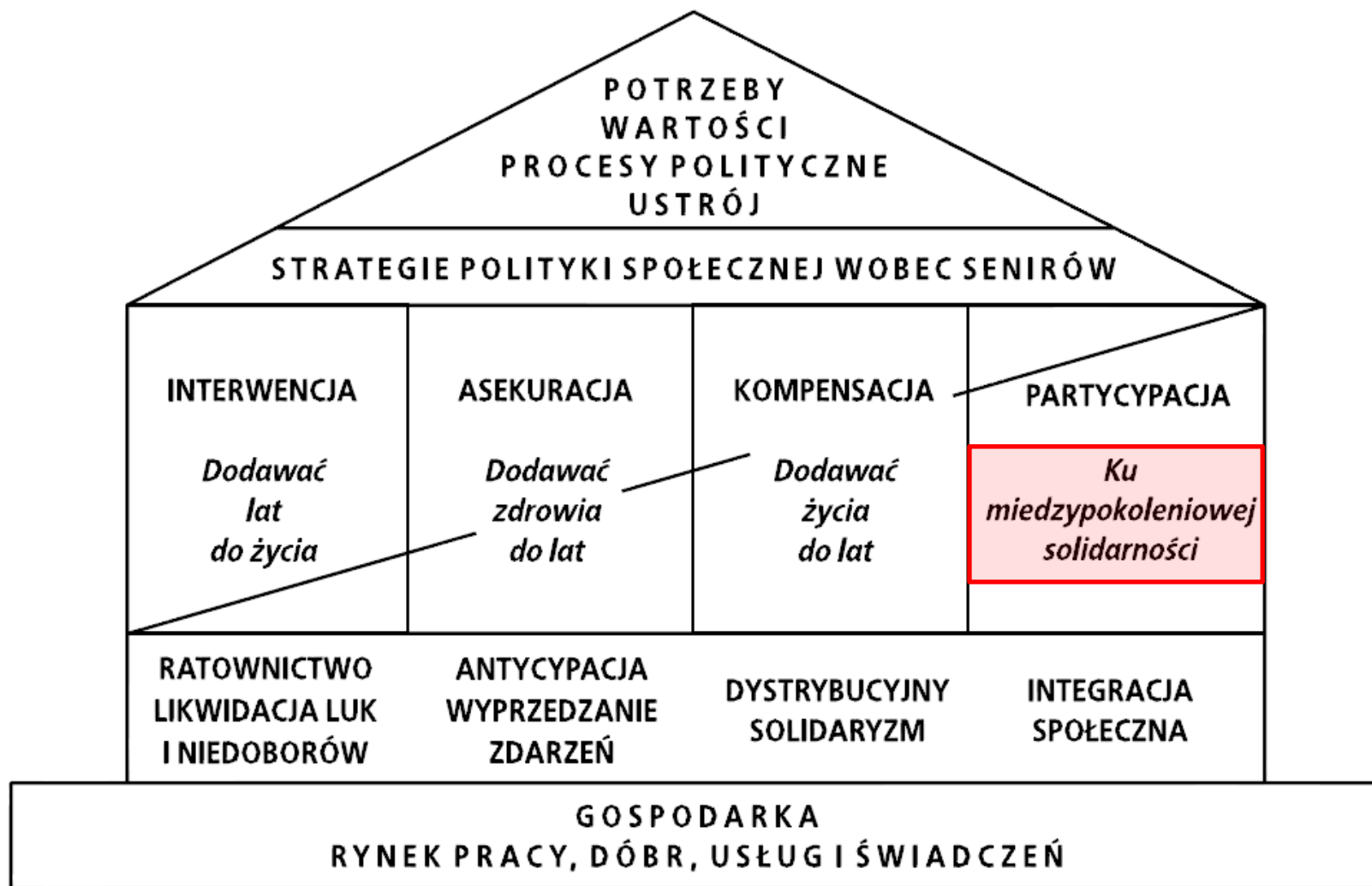
<p>1950:</p> <p>ZALEŻNI (60+):</p>  <p>AKTYWNI (15-59):</p> 	<p>2005:</p> <p>ZALEŻNI (60+):</p>  <p>AKTYWNI (15-59):</p> 
<p>ALTERNATYWNY 2050:</p> <p>ZALEŻNI (60+):</p>  <p>AKTYWNI (15-59 + 0-bez granic „życia”):</p> 	<p><u>Czynniki dezintegracji międzypokoleniowej:</u></p> <ul style="list-style-type: none">• „Konflikty pokoleń” / „wojny generacyjne”• Integracja systemowa („niespołeczna”)• Wielokierunkowa dyskryminacja ze względu na wiek (czyli nie tylko osób starszych)

(R. Ervik)

(opracowanie własne)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Polityka międzypokoleniowości - wymiary



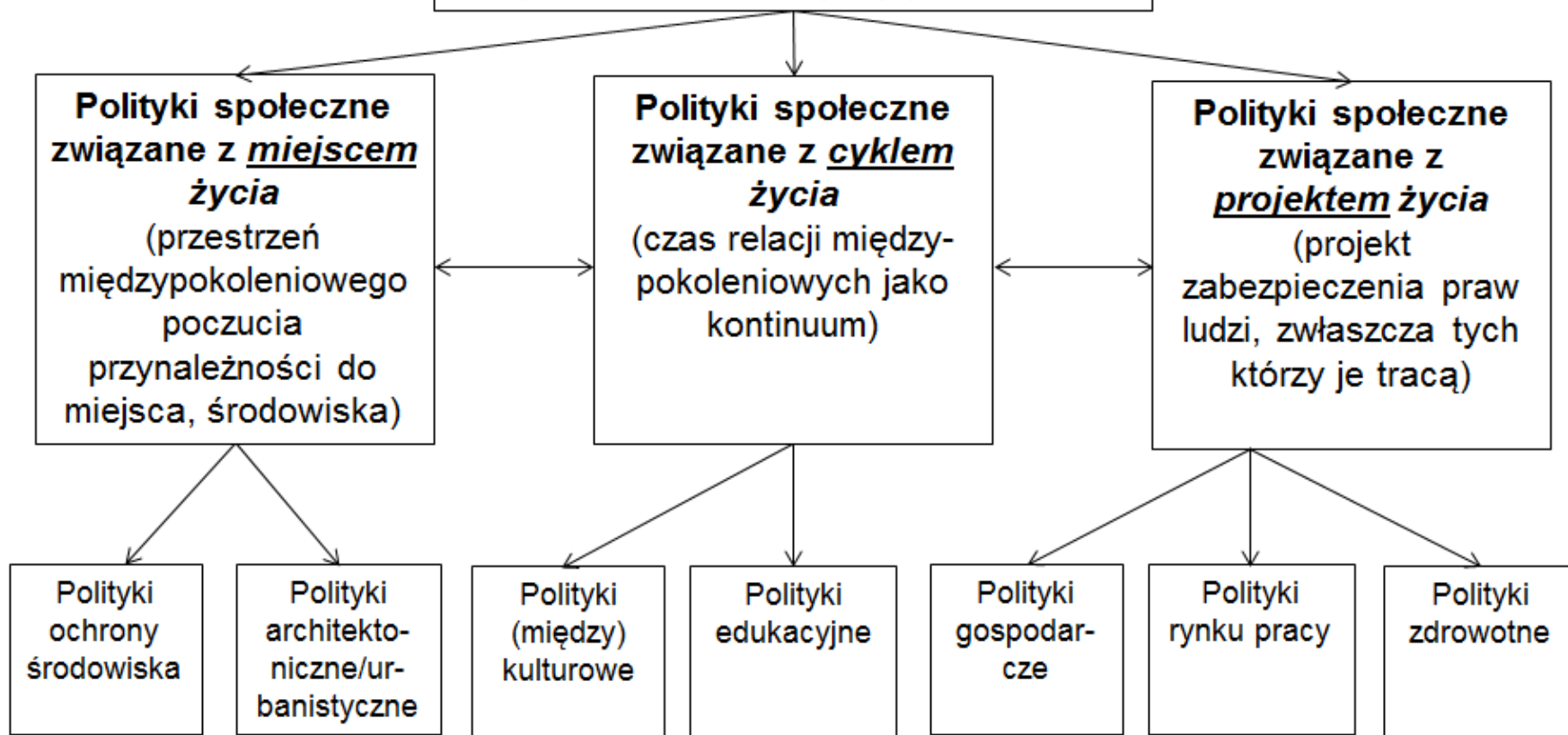
(Z. Woźniak)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Polityka międzypokoleniowości - wymiary

Polityki społeczne oparte na czynnikach międzypokoleniowych

(MIĘDZY)POKOLENIOWOŚĆ
Współzależność między pokoleniami



(opracowanie własne na podstawie koncepcji J. Sáez, S. Pinazo, M. Sánchez)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Skala międzynarodowa - Organizacja Narodów Zjednoczonych

- Międzynarodowy Plan Działania nt. Aktywnego Starzenia Się („Plan Madrycki”); koncepcja „budowy społeczeństwa dla ludzi w każdym wieku”
- 3 priorytety działań: „osoby starsze i rozwój”, „postęp zdrowia i dobrego samopoczucia w starszym wieku”, „zapewnienie włączających i wspierających środowisk”



(Highlights of an expert consultation on developing a policy framework for a society for all ages from the Annex of A54/268 - Report of the Secretary General International Year of Older Persons 1999: activities and legacies.)

Skala międzynarodowa - Unia Europejska

wspieranie odnowy demograficznej - stworzenie lepszych warunków dla rodzin

wspieranie zatrudnienia - tworzenie nowych i lepszych miejsc pracy oraz wydłużenie i jakościowa poprawa okresu aktywności zawodowej

zorganizowanie Europy tak, aby przyjąć imigrantów i zapewnić im integrację

zapewnienie stabilnych finansów publicznych, odpowiedniej ochrony socjalnej i sprawiedliwości międzypokoleniowej

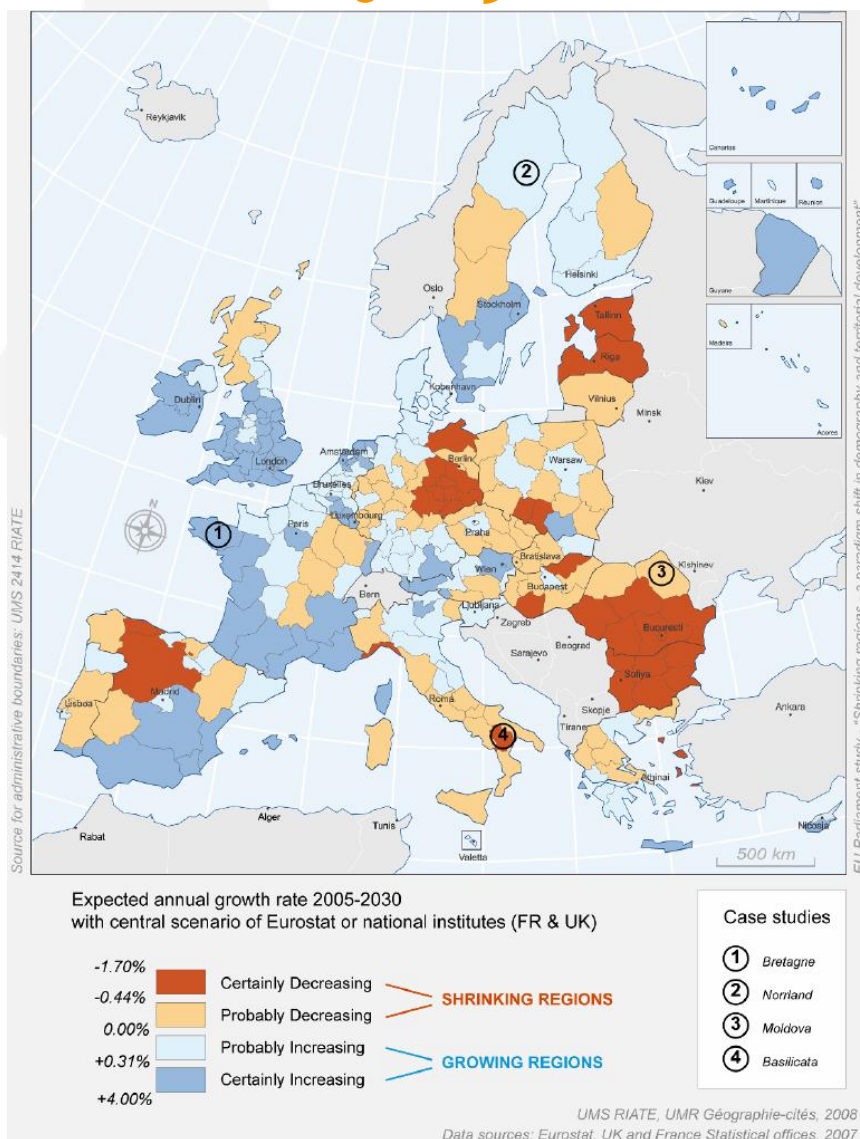
promocja aktywnego starzenia się

polityka równowagi pracy i życia

(Sprostanie wyzwaniom związanym ze skutkami starzenia się społeczeństwa w UE (Sprawozdanie na temat starzenia się społeczeństwa, 2009), Komisja Wspólnot Europejskich, Bruksela, 29.04.2009, KOM(2009)180)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Skala międzynarodowa - Unia Europejska



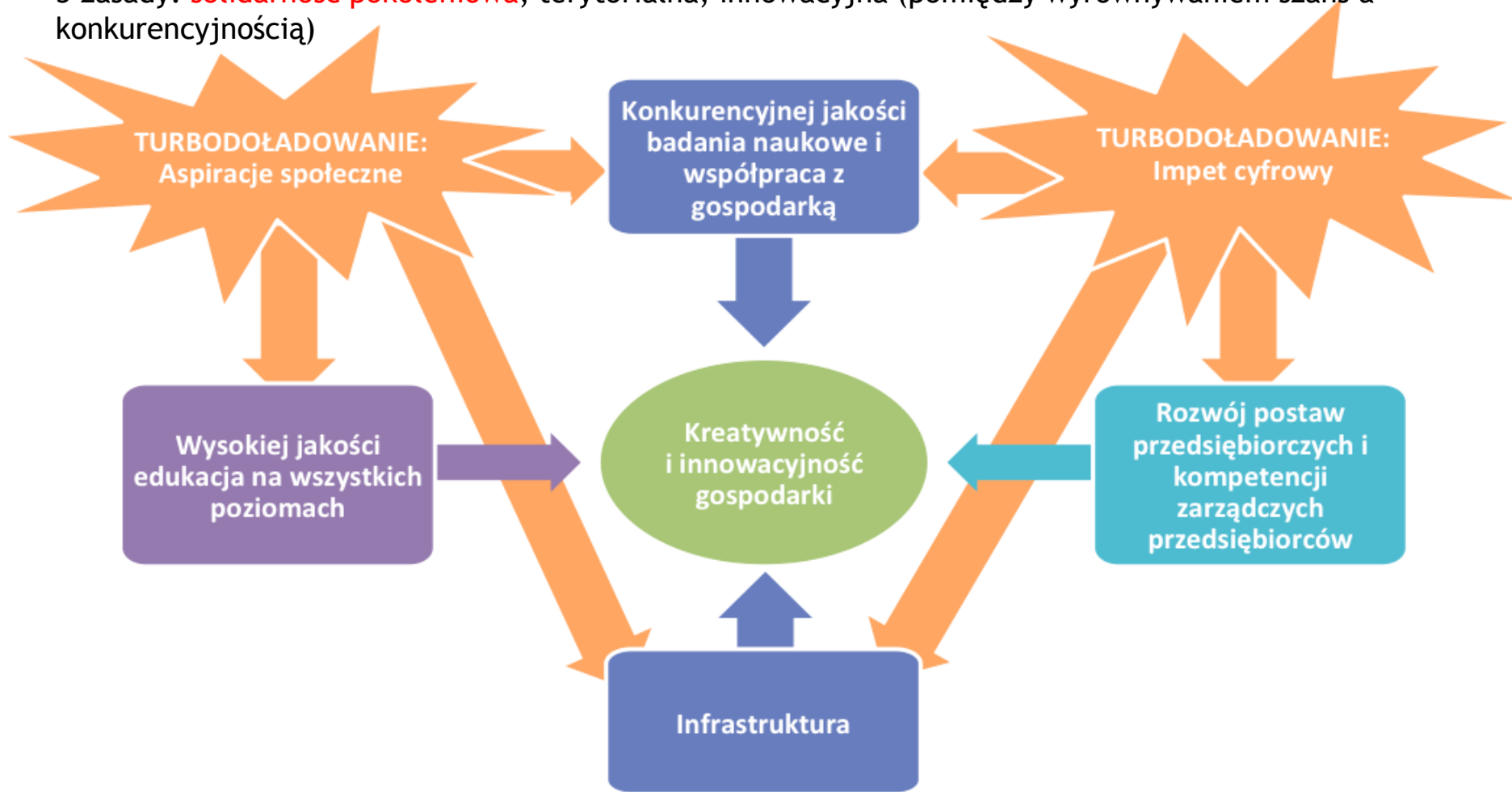
- Europejska Strategia Zatrudnienia
- Otwarta Metoda Koordynacji w zakresie ochrony socjalnej i integracji społecznej
- Walka z dyskryminacją ze względu na wiek
- Polityka równych szans dla osób niepełnosprawnych
- Polityka równości płci
- Innowacje społeczne
- Promocja zdrowia publicznego i aktywności fizycznej
- Promocja dostępności i mobilności
- Promocja ICT w obszarze aktywnego starzenia się
- Promocja kształcenia przez całe życie

(I. Katsarova (red.), *Shrinking Regions: a Paradigm Shift in Demography and Territorial Development. Study*, IP/B/REGI/IC/2007-044 11/07/2008, Parlament Europejski, Bruksela 2008; *The EU contribution to active ageing and solidarity between generations*, European Commission, Luxembourg 2012)

ski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Skala centralna - Polska

- Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju „Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności”
- 3 zasady: **solidarność pokoleniowa**, terytorialna, innowacyjna (pomiędzy wyrównywaniem szans a konkurencyjnością)



Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Skala regionalna i lokalna

- Rodziny i ich domy/mieszkania... ale też...
- Wspólnoty lokalne i przestrzenie publiczne: ulice, place, parki, szkoły, zakłady pracy, centra rozrywki i sklepy, biblioteki, instytucje kultury, zabytki, urzędy, sale gimnastyczne, stacje benzynowe, cmentarze, miejsca kultu religijnego...

Programowanie wspólnych przestrzeni/placówek/instytucji międzypokoleniowych

- Dzielne domy pomocy + punkty edukacji przedszkolnej
- Domy dziennej opieki dla seniorów + centra rozwoju dzieci
- Domy dla seniorów + domy dla bezdomnych matek
- Ośrodki pielęgnacyjne + domy dziennej opieki dla dzieci
- Kluby seniora + szkoły podstawowe, średnie
- Kluby seniora + kluby młodzieżowe
- Wspólnoty emerytalne + kampusy szkół wyższych
- Inne konfiguracje...

(koncepcja własna i opracowanie na podstawie koncepcji S.E. Jarrott, A.P.C. Weintraub)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Korzyści z programów integracji międzypokoleniowej

Dla osób starszych:

- Lepsze samopoczucie, witalność
- Radzenie sobie z chorobami
- Poprawa samooceny i motywacji
- Edukacja, rozwój umiejętności
- Ucieczka z izolacji
- Odnowienie uznania dla ich doświadczeń
- Dzielenie się doświadczeniami z innymi
- Szacunek, honor i uznanie ich wkładu
- Reintegracja społeczna
- Przyjaźnie z młodszymi
- Otrzymanie praktycznej pomocy
- Podtrzymywanie tradycji
- Otwarcie na różnorodność
- Wzrost radzenia sobie z przeciwnościami losu

Dla osób młodszych:

- Wzrost samooceny, pewności siebie
- Ograniczenie samotności i izolacji
- Dostęp do wsparcia
- Wzrost odpowiedzialności i poczucie wspólnoty obywatelskiej
- Pozytywne postrzeganie seniorów
- Świadomość różnorodności seniorów
- Lepsze wyniki szkolne i nawyki czytelnicze
- Mniej kontaktów z przemocą i używkami
- Lepsze zdrowie
- Więcej optymizmu
- Poznawanie historii
- Radość i zabawa
- Szacunek dla osiągnięć dorosłych
- Wsparcie w karierze

Dla społeczności:

- Odbudowa pracy socjalnej
- Poczucie wspólnoty
- Wzrost tolerancji
- Przełamywanie barier i stereotypów
- Zwiększona spójność społeczna
- Budowanie i wzmacnianie kultury
- Złagodzenie presji rodzicielskiej
- Budowanie sieci społecznych i więzi lokalnych
- Zachowania obywatelskie
- Budowa, rewitalizacja i umacnianie możliwości społeczności i infrastruktury publicznej
- Sztuka publiczna
- Wolontariat
- Wspólne opowieści
- Troska o środowisko

(opracowanie na podstawie koncepcji J. MacCallum i inni)

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+



IV. Podsumowanie

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

Wnioski

uwzględnienie
zróżnicowania
ludzi starych

język -
przeciwdziałanie
uprzedzeniom i
stereotypom

perspektywa
pokoleniowa

wykorzystanie
potencjałów
gospodarki
społecznej

pobudzanie
współdziałania
interesariuszy
(kapitał społeczny)

kreatywność -
uwzględnienie
związku z polityką
innowacji

popularyzacja
srebrnej gospodarki

wsparcie rozwoju
gerontechnologii

rozpoznanie szans i
barier tworzenia
organizacji sieciowych,
klastrów i ośrodków
badawczo-rozwojowych

identyfikacja
regionalnych
specjalizacji i modeli
instytucjonalizacji
srebrnej gospodarki

(opracowanie własne)

Podlaski Zjazd Latarników Polskiej Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

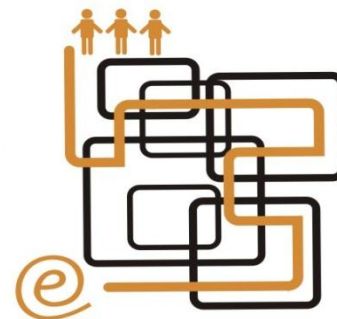


Dziękuję za uwagę

aklimczuk@gazeta.pl

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+

POLSKA CYFROWA RÓWNYCH SZANS



Projekt systemowy - działania na rzecz rozwoju szerokopasmowego dostępu do Internetu



**INNOWACYJNA
GOSPODARKA**
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

Dotacje na innowacje

Projekt współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Inwestujemy w waszą przyszłość

Podlaski Zjazd Latarników Polski Cyfrowej - CYFROWA POBUDKA POKOLENIA 50+